



Đại Học Quốc Gia TP.HCM
Trường Đại Học Bách Khoa
Khoa Quản Lý Công Nghiệp

Vietnam National University - HCMC
Ho Chi Minh City University of Technology
School of Industrial Management

ĐỀ CƯƠNG HỌC PHẦN *Course Syllabus*

1. Thông tin về học phần (*Course information*)

1.1. Thông tin tổng quan (*General information*)

- Tên học phần: **Quản lý dự án cho kỹ sư**
Course title: Project Management for Engineers
- Mã học phần (*Course ID*): **IM2011**
- Số tín chỉ (*Credits*): **3 (ETCS: 6)**
- Học kỳ áp dụng (*Applied from semester*): **20212**
- Tổ chức học phần (*Course format*):

Hình thức học tập (<i>Teaching/study type</i>)	Số tiết/giờ (<i>Hours</i>)	Số tín chỉ (<i>Credits</i>)	Ghi chú (<i>Notes</i>)
Lý thuyết (LT) (<i>Lectures</i>)	30		
Thảo luận (ThL)/Thực hành tại lớp (TH) (<i>Tutorial</i>)	0		
Thí nghiệm (TNg)/Thực tập xưởng (TT) (<i>Labs/Practices</i>)	0		
Bài tập lớn (BTL)/Đồ án (ĐA) (<i>Projects</i>)	45		
Tự học (<i>Self-study</i>)	105		
Khác (<i>Others</i>)	0		
Tổng cộng (Total)	137	3	

- Tỷ lệ đánh giá và hình thức kiểm tra/thi (*Evaluation form & ratio*)

Hình thức đánh giá (<i>Evaluation type</i>)	Tỷ lệ (<i>Ratio</i>)	Hình thức (<i>Format</i>)	Thời gian (<i>Duration</i>)
Thảo luận (ThL)/Thực hành tại lớp (TH) (<i>Tutorial</i>)	10%		
Thí nghiệm (<i>Labs/Practices</i>)			
Bài tập lớn (BTL)/Đồ án (ĐA) (<i>Projects</i>)	20%		
Kiểm tra (<i>Midterm Exam</i>)	30%	Trắc nghiệm và tự luận (<i>MCQ & Constructed response</i>)	50 phút (<i>minutes</i>)
Thi (<i>Final Exam</i>)	40%	Trắc nghiệm và tự luận (<i>MCQ & Constructed response</i>)	70 phút (<i>minutes</i>)
Tổng cộng (Total)	100%		

1.2. Điều kiện tiên quyết (Prerequisites)

HT/KN: Recommended, TQ: Prereq, SH: Coreq

Mã học phần (Course ID)	Tên học phần (Course title)	Tiên quyết (TQ)/song hành (SH) (Prerequisite - Prereq/Co - requisite - Coreq)
----------------------------	--------------------------------	--

1.3. Học phần thuộc khối kiến thức (Knowledge block)

- Kiến thức giáo dục đại cương (General education)
- Kiến thức giáo dục chuyên nghiệp (Professional education)
 - Kiến thức cơ sở ngành (Foundation) ○ Kiến thức ngành (Major)
 - Kiến thức chuyên ngành (Specialty) ○ Kiến thức Tốt nghiệp (Graduation)

1.4. Đơn vị phụ trách (Khoa/Bộ môn) (Unit in-charge)

Bộ môn / Khoa phụ trách (Department)	Q/Lý SX-C/Nghệ-ChấtLượng - Khoa Quản Lý Công Nghiệp (School of Industrial Management)
Văn phòng (Office)	Bộ môn Quản lý Sản xuất & Vận hành - Khoa Quản lý Công nghiệp, Phòng 106 Toà nhà B10, Số 268 Lý Thường Kiệt, P.14 Q.10 Tp.HCM
Điện thoại (Phone number)	(84-028) 38 647 256 – ext. 5608
Giảng viên phụ trách (Lecturer in-charge)	Nguyễn Thùy Trang
E-mail	nttrang@hcmut.edu.vn

2. Mô tả học phần (Course description)

Nội dung môn học bao gồm các kiến thức và kỹ năng cơ bản trong quản lý dự án như phân tích và lựa chọn dự án, hoạch định và lập tiến độ dự án, giám sát và kiểm soát dự án, và các cách tiếp cận giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình quản lý dự án.

The course PM provides fundamental knowledge and skills of project management such as analyzing and selecting alternatives, planning, scheduling, monitoring, and controlling a project. Varied approaches which are used to deal with problems rising in the progress of a project are also mentioned.

3. Giáo trình và tài liệu học tập (Course materials)

Tài liệu chính:

- [1] Larson E.W. & Gray C. F. (2021). *Project Management: The Managerial Process (8th ed.)*. McGraw-Hill International Edition.
- [2] Project Management Institute (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge - PMBOK Guide (7th ed.)*. Newtown Square, Pennsylvania.
- [3] Heagney, Joseph (2018). *Quản trị dự án – Những nguyên tắc căn bản*. Nhà xuất bản công thương.

Tài liệu tham khảo thêm:

- [4] Tài liệu biên soạn của giảng viên môn học/ Lecture notes.
- [5] The Stationery Office (2017). *Managing Successful Projects with PRINCE2*. United Kingdom.
- [6] Joseph, H. (2016). *Fundamentals of Project Management (5th ed.)*. American Management Association, New York.

Main references:

- [1] Larson E.W. & Gray C. F. (2021). *Project Management: The Managerial Process (8th ed.)*. McGraw-Hill International Edition.
- [2] Project Management Institute (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge - PMBOK Guide (7th ed.)*. Newtown Square, Pennsylvania.
- [3] Heagney, Joseph (2018). *Quản trị dự án – Những nguyên tắc căn bản*. Nhà xuất bản công thương.

Further references:

- [4] Tài liệu biên soạn của giảng viên môn học/ Lecture notes.
- [5] The Stationery Office (2017). *Managing Successful Projects with PRINCE2*. United Kingdom.
- [6] Joseph, H. (2016). *Fundamentals of Project Management (5th ed.)*. American Management Association, New York.

4. Mục tiêu và kết quả học tập mong đợi (Goals and Learning outcomes)**4.1. Mục tiêu của học phần (Course goals)**

Để nâng cao kỹ năng quản lý trong môi trường làm việc nhóm, môn học này sẽ trang bị cho người học những kỹ năng quản dự án tổng quát để giúp họ giải quyết các vấn đề xảy ra trong bất kỳ lĩnh vực công việc nào. Người học cũng sẽ đạt được những kinh nghiệm trong việc sử dụng các kỹ thuật quản lý dự án để áp dụng cho dự án thực tế.

To increase management component in a project team environment, this course will equip learners with general project management skills to help her/him to deal with problems in any field of work. Learners will also gain practical experience of using project management techniques in managing a project.

4.2. Chuẩn đầu ra học phần (Course learning outcomes)

- L.O.1 - Giải thích, phân biệt các khái niệm, quy trình, và giải pháp giải quyết vấn đề trong dự án
(*Explain, distinguish concepts, processes, and methods to solve problems in projects*)
- L.O.2 - Ứng dụng các cách tiếp cận khác nhau để đánh giá tính khả thi của dự án
(*Apply various approaches to assess a project's feasibility*)
- L.O.3 - Áp dụng các công cụ quản lý dự án
(*Apply various methods in managing projects*)
- L.O.4 - Thể hiện kỹ năng trình bày/ thuyết trình
(*Demonstrate presentation skills*)

5. Phương thức giảng dạy và học tập (Teaching and assessment methods)**5.1. Phương thức giảng dạy (Teaching methods)**

STT (No.)	Phương thức giảng dạy (Teaching methods)
1	Phương pháp học tập tích hợp (Blended learning)

5.2. Phương pháp giảng dạy (Teaching activities)

Loại hoạt động (Assessment methods)	Tên loại hoạt động (Components activities)	Nội dung (Content)
AIC-Hoạt động trong lớp (Activity in class)	A.O.1 - Kiểm tra ngắn 1 (Quiz 1)	Đánh giá cá nhân tại lớp (Individual assessment)
AIC-Hoạt động trong lớp (Activity in class)	A.O.2 - Kiểm tra ngắn 2 (Quiz 2)	Đánh giá cá nhân tại lớp (Individual assessment)
AIC-Hoạt động trong lớp (Activity in class)	A.O.3 - Kiểm tra ngắn 3 (Quiz 3)	Đánh giá cá nhân tại lớp (Individual assessment)
AIC-Hoạt động trong lớp (Activity in class)	A.O.4 - Kiểm tra ngắn 4 (Quiz 4)	Đánh giá cá nhân tại lớp (Individual assessment)
GPJ-Project nhóm (Group project)	A.O.5 - Dự án nhóm - báo cáo (Group project)	Dự án nhóm - báo cáo (Group project - report)
GPJ-Project nhóm (Group project)	A.O.6 - Dự án nhóm - phân biện nhóm khác (Group project - reviewing other group(s))	Dự án nhóm - phân biện nhóm khác (Group project - reviewing other group(s))

Loại hoạt động (Assessment methods)	Tên loại hoạt động (Components activities)	Nội dung (Content)
TES-Kiểm tra giữa kỳ (Midterm exam)	A.O.7 - Kiểm tra giữa kỳ (Mid-term exam)	Kiểm tra giữa kỳ (Mid-term exam)
EXM-Thi cuối kỳ (Final exam)	A.O.8 - Kiểm tra cuối kỳ (Final exam)	Kiểm tra cuối kỳ (Final exam)

5.3. Hình thức đánh giá (Assessment methods)

Chuẩn đầu ra chi tiết (Learning outcome)	Hoạt động đánh giá (Evaluation activities)
L.O.1-Giải thích, phân biệt các khái niệm, quy trình, và giải pháp giải quyết vấn đề trong dự án (Explain, distinguish concepts, processes, and methods to solve problems in projects)	A.O.7-Kiểm tra giữa kỳ (Mid-term exam) A.O.8-Kiểm tra cuối kỳ (Final exam)
L.O.2-Ứng dụng các cách tiếp cận khác nhau để đánh giá tính khả thi của dự án (Apply various approaches to assess a project's feasibility)	A.O.1-Kiểm tra ngắn 1 (Quiz 1) A.O.7-Kiểm tra giữa kỳ (Mid-term exam)
L.O.3-Áp dụng các công cụ quản lý dự án (Apply various methods in managing projects)	A.O.2-Kiểm tra ngắn 2 (Quiz 2) A.O.3-Kiểm tra ngắn 3 (Quiz 3) A.O.4-Kiểm tra ngắn 4 (Quiz 4) A.O.8-Kiểm tra cuối kỳ (Final exam)
L.O.4-Thể hiện kỹ năng trình bày/ thuyết trình (Demonstrate presentation skills)	A.O.5-Dự án nhóm - báo cáo (Group project) A.O.6-Dự án nhóm - phân biện nhóm khác (Group project - reviewing other group(s))

5.4. Hướng dẫn cách học (Study guidelines)

Tài liệu được đưa lên BKEL hàng tuần. Sinh viên tải về, in ra và mang theo khi lên lớp học. Trong giờ học, sinh viên được yêu cầu nghe giảng, đặt câu hỏi, và tham gia tích cực vào quá trình thảo luận.

Bên cạnh các tài liệu được cung cấp, sinh viên cần tham khảo thêm các tài liệu trong và ngoài nước, và các tình huống thực tế tại doanh nghiệp liên quan đến chủ đề đang học. Giảng viên sẽ dành 3 giờ mỗi tuần sau giờ học để giải đáp thắc mắc của sinh viên. Thời gian và địa điểm cụ thể sẽ được thông báo vào đầu mỗi kỳ học.

Sinh viên cần lưu ý thời hạn nộp bài báo cáo. Bất kỳ việc nộp trễ nào đều không được chấp nhận nếu không có lý do chính đáng và được sự đồng ý của giảng viên. Bài nộp trễ cho phép sẽ bị trừ 2 điểm cho mỗi ngày nộp trễ.

+ Bài tập:

- Bài tập trên lớp (cá nhân) : 10%

+ Quá trình:

- Thuyết trình : 10%
- Hoạt động nhóm : 10%

+ Kiểm tra và thi:

- Kiểm tra giữa kỳ : 30%
- Thi cuối kỳ : 40%

The course's material will be uploaded to the BK E-learning website weekly. Students are required to print the document prior to the class and bring it when they join the course. During class, learners mainly hear lectures, ask questions and actively participate in discussions.

Beside the lecture notes and further reading books, learners should themselves study domestic and foreign materials, and the practices of business enterprises relating to the topics of this course. In-charge lecturer will spend 3 hours per week after class for students' queries. The specific time and venue will be announced at the beginning of each new course.



Students must be aware of the due date of their assignment submission. Any late submission is permitted without approval from the in-charge lecturer. Final score of late submission will be degraded 2 marks for each day that student submits late.

Total subject scores are assessed throughout the course of studying.

+ Quiz/Homework:

• *Quiz (individual)* : 10%

+ Assignment:

• *Presentation* : 10%

• *Group report* : 10%

+ Exam:

• *Mid-term exam* : 30%

• *Final exam* : 40%

6. Nội dung chi tiết của học phần (Course content)

L.O. Chuẩn đầu ra chi tiết (Detailed learning outcomes)

A. Hoạt động đánh giá (Assessment activity)

Lec. Hoạt động dạy Giảng viên (Lecturer)

Stu. Hoạt động học Sinh viên (Student)

Buổi (Session)	Nội dung (Content)	Hoạt động dạy và học (Lecturing)
Chủ đề 1	Giới thiệu về môn học Thông tin GV phụ trách Các vấn đề liên quan đến môn học Cách thức dạy và học Chủ đề 1: Quản lý dự án hiện đại Dự án là gì Các yếu tố thúc đẩy việc quản lý dự án Cách tiếp cận Xã hội – Kỹ thuật trong quản lý dự án Thảo luận tình huống <i>(Introduction on course syllabus Instructor's contact information Syllabus of the course Teaching and learning method Topic 1: Modern Project Management What is a project? Current drivers of project management Social-Technical approach for project management Case study discussion)</i>	<ul style="list-style-type: none"> • L.O.1 [A.O.7] <ul style="list-style-type: none"> ◦ Lec: - Tự giới thiệu - Giới thiệu yêu cầu bài tập nhóm - Giảng dạy chủ đề 1 - Giới thiệu tình huống về nhà quản lý dự án, hướng dẫn thảo luận <i>(- Teaching topic 1 - Describe the case about a project manager and guide students how to solve it)</i> ◦ Stu: Chia nhóm theo yêu cầu Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Thảo luận giải quyết tình huống Trình bày nhóm về tình huống được giao <i>(Listening lectures, asking and answering questions Discuss to solve the given case study Presenting group assignment and answering questions)</i>

Buổi (Session)	Nội dung (Content)	Hoạt động dạy và học (Lecturing)
Chủ đề 2	<p>Chủ đề 2: Chiến lược công ty và việc lựa chọn dự án Quy trình quản lý chiến lược và hệ thống quản lý tập danh mục dự án Tiêu chuẩn lựa chọn dự án: Tài chính và Phi tài chính Ứng dụng mô hình lựa chọn dự án (Topic 2: Organization Strategy and Project Selection Strategic Management Process and Portfolio Management System Selection Criteria: Financial and Non-financial Applying a Selection Model Assignments and/or case study)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • L.O.1 [A.O.7] <ul style="list-style-type: none"> ◦ Lec: - Giảng dạy chủ đề 2 (Teaching topic 2) ◦ Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Blended learning: xem video tóm lược bài giảng và trả lời quiz trước khi đến lớp (Listening lectures, asking and answering questions Blended learning: students are required to watch video about the topic and answer a quiz before joining the class) • L.O.2 [A.O.1 , A.O.7] <ul style="list-style-type: none"> ◦ Lec: - Giảng dạy chủ đề 2 (Teaching topic 2) ◦ Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Blended learning: xem video tóm lược bài giảng và trả lời quiz trước khi đến lớp (Listening lectures, asking and answering questions Blended learning: students are required to watch video about the topic and answer a quiz before joining the class)
Chủ đề 3	<p>Chủ đề 3: Tổ chức dự án và các vấn đề trong quản lý dự án Cấu trúc tổ chức dự án Xây dựng và quản lý nhóm Lãnh đạo Các cách tiếp cận để giải quyết vấn đề Quản lý mâu thuẫn (Topic 3: Project organization and issues in project management Organizational structure of project Building and managing teamwork Leadership Approaches to solve problems Conflict management)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • L.O.1 [A.O.7] <ul style="list-style-type: none"> ◦ Lec: - Giảng dạy chủ đề 3 - Giới thiệu tình huống về cấu trúc tổ chức, hướng dẫn thảo luận (- Teaching topic 3 - Describe the case about a project manager and guide students how to solve it) ◦ Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Thảo luận nhóm để giải quyết tình huống Trình bày nhóm về tình huống được giao (Listening lectures, asking and answering questions Discuss to solve the given case study Presenting group assignment and answering questions)
Chủ đề 4	<p>Chủ đề 4: Định nghĩa và Lập kế hoạch dự án Định nghĩa các bước lập kế hoạch Cấu trúc phân việc Ma trận trách nhiệm Xây dựng sơ đồ dự án (Topic 4: Defining and Planning a Project Defining steps and Work Breakdown Structure Responsibility Matrix Constructing a Project network)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • L.O.1 [A.O.8] <ul style="list-style-type: none"> ◦ Lec: - Giảng dạy chủ đề 4 (- Teaching topic 4) ◦ Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Blended learning: xem video tóm lược bài giảng và trả lời quiz trước khi đến lớp (Listening lectures, asking and answering questions Presenting group assignment and answering questions Blended learning: students are required to watch video about the topic and answer a quiz before joining the class) • L.O.3 [A.O.8 , A.O.2] <ul style="list-style-type: none"> ◦ Lec: - Giảng dạy chủ đề 4 (- Teaching topic 4) ◦ Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Blended learning: xem video tóm lược bài giảng và trả lời quiz trước khi đến lớp (Listening lectures, asking and answering questions Presenting group assignment and answering questions Blended learning: students are required to watch video about the topic and answer a quiz before joining the class)

Buổi (Session)	Nội dung (Content)	Hoạt động dạy và học (Lecturing)
Chủ đề 5	Chủ đề 5: Quản lý rủi ro Quy trình quản lý rủi ro Quản lý rủi ro bằng CPM/ PERT (Topic 5: Managing risk Risk Management Process Network diagram (CPM/PERT))	<ul style="list-style-type: none"> L.O.3 [A.O.3 , A.O.8] <ul style="list-style-type: none"> Lec: - Giảng dạy chủ đề 5 (- Teaching topic 5) Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Blended learning: xem video tóm lược bài giảng và trả lời quiz trước khi đến lớp (Listening lectures, asking and answering questions)
Chủ đề 6	Chủ đề 6: Cắt giảm độ dài dự án Điều chỉnh tiến độ dự án Quản lý nguồn lực (Topic 6: Reducing Project Duration and Adjustment of project scheduling Resource management Assignments and/or case study)	<ul style="list-style-type: none"> L.O.3 [A.O.4 , A.O.8] <ul style="list-style-type: none"> Lec: - Giảng dạy chủ đề 6 (- Teaching topic 6) Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận (Listening lectures, asking and answering questions)
Chủ đề 7	Chủ đề 7: Đo lường và đánh giá tiến độ dự án Giới thiệu Kiểm soát chi phí dự án Bài tập tình huống/ Thảo luận (Topic 7: Progress and Performance Measurement and Evaluation Introduction Project cost control Assignments and/or case study)	<ul style="list-style-type: none"> L.O.1 [A.O.8] <ul style="list-style-type: none"> Lec: - Giảng dạy chủ đề 7 (- Teaching topic 7) Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Trình bày nhóm về tình huống được giao (Listening lectures, asking and answering questions Presenting group assignment and answering questions) L.O.3 [A.O.8] <ul style="list-style-type: none"> Lec: - Giảng dạy chủ đề 7 (- Teaching topic 7) Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận Trình bày nhóm về tình huống được giao (Listening lectures, asking and answering questions Presenting group assignment and answering questions)
Chủ đề 8	Chủ đề 8: Kết thúc dự án Giới thiệu Các vấn đề khi kết thúc dự án (Topic 8: Project closure Introduction Problems in closure phase of project)	<ul style="list-style-type: none"> L.O.1 [A.O.8] <ul style="list-style-type: none"> Lec: - Giảng dạy chủ đề 8 (- Teaching topic 8) Stu: Nghe giảng và trả lời các câu hỏi thảo luận (Listening lectures, asking and answering questions)
Dự án nhóm	Các nhóm trình bày kết quả của dự án nhóm và phân biện nhóm khác. (Groups are required to present their assignment and review other groups' assignments.)	<ul style="list-style-type: none"> L.O.4 [A.O.5 , A.O.6] <ul style="list-style-type: none"> Lec: - Nghe trình bày, đặt câu hỏi và thực hiện đánh giá (- Listening and asking questions - Assess group's performance and results) Stu: Trình bày dự án và thảo luận trả lời câu hỏi phân biện từ nhóm khác Phân biện/ nhận xét nhóm (Presenting project and answering questions Reviewing other groups' assignments)

7. Yêu cầu khác về học phần (Other course requirements and expectations)

8. Biên soạn và cập nhật đề cương (Editing information)

- Đề cương được biên soạn vào năm học học kỳ (Syllabus edited in year-semester): **20212**

- Đề cương được chỉnh sửa lần thứ (Editing version): **DCMH.IM2011.1.1**

- Nội dung được chỉnh sửa, cập nhật, thay đổi ở lần gần nhất (The latest editing content):

Để nâng cao kỹ năng quản lý trong môi trường làm việc nhóm, môn học này sẽ trang bị cho người học những kỹ năng quản dự án tổng quát để giúp họ giải quyết các vấn đề xảy ra trong bất kỳ lĩnh vực công việc nào. Người học cũng sẽ đạt được những kinh nghiệm trong việc sử dụng các kỹ thuật quản lý dự án để áp dụng cho dự án thực tế.



Nội dung môn học bao gồm các kiến thức và kỹ năng cơ bản trong quản lý dự án như phân tích và lựa chọn dự án, hoạch định và lập tiến độ dự án, giám sát và kiểm soát dự án, và các cách tiếp cận giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình quản lý dự án.

To increase management component in a project team environment, this course will equip learners with general project management skills to help her/him to deal with problems in any field of work. Learners will also gain practical experience of using project management techniques in managing a project.

The course PM provides fundamental knowledge and skills of project management such as analyzing and selecting alternatives, planning, scheduling, monitoring, and controlling a project. Varied approaches which are used to deal with problems rising in the progress of a project are also mentioned.

TRƯỞNG KHOA
(Dean)

CHỦ NHIỆM BỘ MÔN
(Head of Department)

Tp.Hồ Chí Minh, ngày 13 tháng 8 năm 2022
HCM City, August 13 2022
CB PHỤ TRÁCH LẬP ĐỀ CƯƠNG
(Lecturer in-charge)